



德國Ulm科學園區鳥瞰

產學研發合作的楷模 —烏爾姆市

編輯部 歐陽承新

1980年代起，因傳統工業式微，就業人口減少的德國烏爾姆市（Ulm），得力於一位勇於創新推廣產學合作，獲得高支持度的市長西納（Ivo Gönner）。從1991年起就擔任烏爾姆市市長的西納，是全德國在位最久，影響力日增且入圍2010年「世界城市獎」（World Mayor Prize）候選人名單的奇葩。

西納係海征保法律系學士，1981年取得律師資格；他從1970年代就是社民黨（Social Democratic Party of Germany, SPD）黨員。踏上仕途之前他開了一間律師事務所，之後進入市府議會，並在1985年擔任社民黨議會議長。1991年西納開始任烏爾姆市市長，繼於1999年和2007年兩度以近80%的選票勝選連任；極高的人望使得基督教民主黨（Christian Democratic Union, CDU）在2007年的市長選舉推不出候選人與之抗衡。西納的成功使他定下目標，將烏爾姆市建設成一座立足於產學研合作的「科學城」以及多瑙河上游城市區域合作而聞名的城市。西納的具體成就包括規劃設立「科學園區」，充分利用以生物學研發著稱的烏爾姆大學，推動產學合作，引進數家具國際知名度的高科技產業。1991年，汽車業鉅子戴姆勒在烏爾姆設廠，近期戴姆勒旗下名為“Technologies, Services and Solutions”的高科技公司也在當地落戶，並推出新車租賃計畫。

重視工商業，並與企業保持不尋常的友好關係是西納的註冊商標，此與人們對社民黨官員風

格的一般認知有一定的差距（社民黨並不反商，但更重視社會大眾的基本福利與權益），但在市政管理上他的表現同樣出色。2010年為解決財政問題，西納選擇上調高增值稅（VAT，從19%到21%），以取代提高營利事業所得稅。為振興烏爾姆市的經濟，西納推動修建「凱圖加—烏爾姆」高鐵。這項工程一直到最近（2010年）才批准，並找到財源；重視城際合作，聯合周邊城鎮共同發展，也是這位資深市長努力的方向。

烏爾姆市被多瑙河分開，包含新舊兩個城區，共20萬人；為提高城市知名度，並取得在歐盟層次的影響力跟發言權，西納積極推動多瑙河走廊帶的城際對話。2009年沿河地區發表「烏爾姆宣言」，並成立「多瑙河區議會」。這些努力引起歐盟委員會的重視；為此，特別制定「多瑙河區發展戰略」，預計在2010年12月編列完成後出版。

臺北市對工商企業友善，有具盛名的大專院校，也有南港軟體工業園區等新興的高科技產業，借鏡烏爾姆市推動產學合作研發的經驗，臺北市在思考如何克服缺乏國際海港及行政轄區腹地較小的問題時，除倡導「雙黃金三角」，建立海峽兩岸一日生活圈，並可透過北臺八縣市合作機制，進行跨區的整體規劃與合作，讓臺北市取得發展全球運籌的優勢。

資料來源：<http://citymayors.com/mayors/ulm--goenner.html>
2010/7/2